



รายงานประจำปี (ฉบับย่อ)

2563

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
(องค์การมหาชน) (สพว.)



การบริหารงานของ สพพ.

สพพ. อยู่ภายใต้การกำกับดูแลการบริหารองค์กรของ คพพ. ซึ่งยึดหลักการปฏิบัติงานตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ โดยจัดให้มีการประชุม คพพ. เป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาทั้งเรื่องที่เป็นภารกิจหลักขององค์กรและเรื่องสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สพพ. ทั้งด้านการเงินและด้านวิชาการ

คพพ. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ จำนวน 1 ท่าน กรรมการโดยตำแหน่ง จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และอธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่เข้ามากำกับดูแลการดำเนินงานของ สพพ. จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านนโยบายสาธารณะ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การคลัง การบัญชี

นอกจากนี้ คพพ. มีการแต่งตั้งกรรมการใน คพพ. เป็นประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของ สพพ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาลตามที่ คพพ. มอบหมาย



คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจ กับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.)

ประธานกรรมการ



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร
(1 มิถุนายน 2560 - ปัจจุบัน)

กรรมการโดยตำแหน่ง



นางศิริวัลย์ แก้วมูลเนียม
รองปลัดกระทรวงการคลัง
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง
(1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)



นางสาวอาจารย์ ศรีรัตนบัลล์
อธิบดีกรมเอเชียตะวันออก
ผู้แทนปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
(1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน)



นางปัทมา เรียงวิเศษกุล
รองเลขาธิการ
สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ผู้แทนเลขาธิการ
สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
(30 พฤศจิกายน 2559 - 30 กันยายน 2563)



นางสาวเกตสุดา สุประดิษฐ์
ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
(22 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน)



นายเชิดชาย ไข่ไวยักษ์
อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
(1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน)



กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



นายเสรี นนทสุติ
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านนโยบายสาธารณะ
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)



ศาสตราจารย์พิเศษ รงทอง จันทรางศุ
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)



นายจิตร บุญ-หลง
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)



นายวิสุทธ์ จันเมณี
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การคลัง การบัญชี
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)

คณะผู้บริหาร



นายพีรเมศร์ วุฒิธรเนติรักษ์
ผู้อำนวยการ สฟพ.
(25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน)



พันเอก ดร.ศรีณยู วิริยเวชกุล
รองผู้อำนวยการ สฟพ.
(27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน)



นายกีรติ เวฬุวัน
รองผู้อำนวยการ สฟพ.
(19 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน)

ผู้อำนวยการสำนัก



นายอริวัตร ลวพิมล
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
(1 ตุลาคม 2549 - ปัจจุบัน)



นางสาวหทัยกัต มหาสุคนธ์
ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ 1
(25 สิงหาคม 2552 - ปัจจุบัน)



นายระพีพงษ์ พรหมนารก
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน
(1 ตุลาคม 2553 - ปัจจุบัน)



นางสาวดาริวรรณ เปรมภูมิเวทย์
ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ 2
(3 กรกฎาคม 2556 - ปัจจุบัน)



นางสาววิภา สิโลด
ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ
(7 เมษายน 2563 - ปัจจุบัน)



นายไพฑูรย์ จันทรชนไพบูลย์
ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงินทุน
(5 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน)



นางสาวสุพมา สารหงษ์
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมประสิทธิภาพและสื่อสารองค์กร
(1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน)



**ผลการดำเนินงานของ สพพ.
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นปีที่สามของการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งเป็นแนวทางสำหรับการปฏิบัติงานของ สพพ. ในช่วง 4 ปีที่กล่าว โดยนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของ สพพ. มุ่งเน้นให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. รวมถึงยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 รวมถึงนโยบายการส่งเสริมความเชื่อมโยงต่างๆ ของรัฐบาลไทย ภายใต้กรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจต่างๆ ในภูมิภาคและอนุภูมิภาค โดยเฉพาะการดำเนินการเพื่อสนับสนุนความเชื่อมโยงอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Connectivity) ในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิรวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (Ayeyawady-Chao Phraya-Mekong Economic Cooperation Strategy : ACMECS) (ซึ่งไทยเป็นผู้ริเริ่ม ในปี พ.ศ. 2546) และแผนแม่บทด้านความเชื่อมโยงของอาเซียน ภายในปี พ.ศ. 2568 (The Master Plan on ASEAN Connectivity 2025) ทั้งนี้ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกันของไทยและประเทศเพื่อนบ้าน สนับสนุนให้เกิดการกระจายรายได้ และลดความเหลื่อมล้ำของประชาชนในภูมิภาคและอนุภูมิภาค ก่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืน และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs)

สพพ. ถือเป็นหน่วยงานสำคัญของรัฐบาลไทยในการเป็นกลไกการดำเนินงานให้ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาอย่างเป็นทางการ (Official Development Assistance : ODA) ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการ ในรูปแบบเงินกู้ยืมซอฟต์ลोनปรน (Concessional Loan) และเงินให้เปล่า (Grant) ในสาขาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง การพัฒนาเมือง การพัฒนาสาธารณสุข และสาขาอื่นนอกเหนือจากสาขาที่กล่าวข้างต้น อาทิ สาขาพลังงาน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เป็นต้น นอกจากนี้ สพพ. ยังให้ความสำคัญ กับการบูรณาการความร่วมมือเพื่อการพัฒนา ร่วมกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Development Partner) ที่สำคัญในภูมิภาค และการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล ลดการพึ่งพาเงินงบประมาณแผ่นดินอย่างต่อเนื่อง

ตามกรอบนโยบายและแผนการปฏิบัติงานที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ได้อนุมัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2563 แก่ สพพ. จำนวนทั้งสิ้น 902,764,778.29 บาท ประกอบด้วย เงินสะสม สพพ. จำนวน 562,667,678.29 บาท เงินกู้สถาบันการเงิน จำนวน 2,769,300.00 บาท และเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 337,327,800.00 บาท



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ศพพ. ได้มีการกำกับดูแลให้ ศพพ. ดำเนินการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 ตามมาตรา 31(1) ซึ่งกำหนดให้เป็นองค์กรขนาดเล็กและกะทัดรัด มีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว และตามข้อกำหนดรวมถึงระเบียบอื่นของทางราชการ ได้แก่ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 รวมถึง ศพพ. ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ ศพพ. มีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและระบบการทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี รวมทั้ง กำหนดขั้นตอนและกระบวนการทำงานให้มีความรวดเร็วและคล่องตัว มีความโปร่งใสตรวจสอบได้โดยนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ศพพ. ต้องเผชิญความท้าทายและข้อจำกัดต่างๆ ซึ่งบางปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุม โดยเฉพาะสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่ง ศพพ. ได้รับผลกระทบโดยตรงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากภารกิจหลักของ ศพพ. เกี่ยวข้องกับประเทศเพื่อนบ้าน และเมื่อประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านดำเนินมาตรการควบคุมการเข้าเมืองที่เข้มงวดด้วยการปิดด่านชายแดนเพื่อสกัดกั้นการแพร่กระจายของ COVID-19 ส่งผลให้ ศพพ. ไม่สามารถเดินทางไปพื้นที่โครงการเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน รวมถึงติดตามปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดจากการดำเนินงานได้ นอกจากนี้ การดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงพื้นที่โครงการในประเทศเพื่อนบ้านต้องหยุดชะงักตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม แม้จะมีอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามภารกิจหลัก แต่ ศพพ. ยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างตั้งใจและเต็มความสามารถ โดยมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบต่างๆ มาสนับสนุนการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่กล่าว จึงทำให้ผลประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ ศพพ. ในภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก ทั้งนี้ สามารถสรุปผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้ดังนี้

ความร่วมมือด้านการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน



ศพพ. มีภารกิจหลักในการเป็นกลไกของรัฐบาลไทยสำหรับการดำเนินนโยบายด้านการต่างประเทศและความร่วมมือด้านการพัฒนาทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน จำนวน 7 ประเทศ ประกอบด้วย ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา) สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) ราชอาณาจักรภูฏาน (ภูฏาน) สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา (ศรีลังกา) และสาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต (ติมอร์-เลสเต) ภายใต้รูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการสำหรับความร่วมมือในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง การพัฒนาเมือง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน และการพัฒนาด้านบุคลากร เพื่อสนับสนุนความเชื่อมโยงแบบไร้รอยต่อ (Seamless Connectivity) ในภูมิภาคและอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง โดยเน้นร่วมมือในระดับทวิภาคีกับกลุ่มประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และความร่วมมือในระดับพหุภาคีภายใต้กรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจที่สำคัญในอนุภูมิภาค โดยเฉพาะการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิรวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (ACMECS) และแผนงานความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (GMS) เพื่อส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวทางการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว รวมถึงการกระจายความเจริญเติบโต ขยายโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากรต่างๆ และลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาค เพื่อบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 นโยบายการดำเนินงานของ ศพพ. ยังคงให้ความสำคัญกับประเทศเพื่อนบ้านที่มีอาณาเขตติดต่อกับประเทศไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานด้านความร่วมมือเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านได้ดังนี้



ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา)



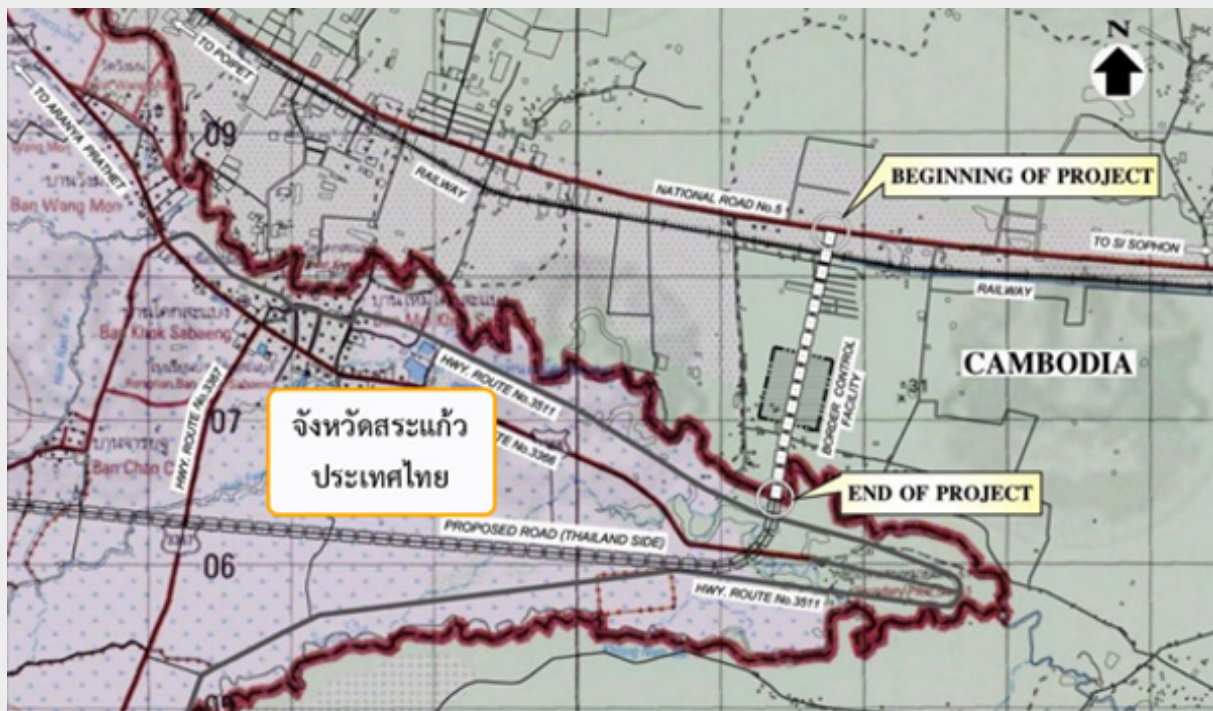
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance : FA) และทางวิชาการ (Technical Assistance : TA) แก่กัมพูชา รวมทั้งสิ้นจำนวน 2 โครงการ ในสาขาการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงระบบคมนาคมและการขนส่งระหว่างไทย-กัมพูชา ภายใต้ยุทธศาสตร์การเชื่อมโยงทั้งในระดับประเทศและระดับอนุภูมิภาค เพื่อรองรับปริมาณความต้องการในการเดินทางและการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งจะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการเดินทางสัญจรของประชาชนในพื้นที่ รวมถึงการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศและการท่องเที่ยว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance)

โครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสติงบตและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 กัมพูชา

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินกู้เงื่อนไขผ่อนปรน (Concessional Loan) แก่รัฐบาลกัมพูชาสำหรับโครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสติงบตและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 กัมพูชา ในวงเงิน 928.11 ล้านบาท ปัจจุบันจุดผ่านแดนถาวรบ้านหนองเอี่ยน-สติงบต อยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง โดยมีระยะเวลาในการก่อสร้างประมาณ 2 ปี และคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ภายในปี พ.ศ. 2566 ซึ่งโครงการดังกล่าวจะสามารถสนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างไทย-กัมพูชามากขึ้น

โครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสติงบตฯ มีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกทางด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ เพิ่มศักยภาพด้านการขนส่งสินค้าและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการขนส่งสินค้า ตลอดจนช่วยลดความแออัดของการจราจรและการขนส่งสินค้าบริเวณด่านอรัญประเทศ บ้านคลองลึก จังหวัดสระแก้ว-ปอยเปต จังหวัดบันเตียเมียนเจย โดยโครงการนี้นับเป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนการเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียน (ASEAN Connectivity) และการอำนวยความสะดวกในการขนส่งสินค้าบนแนวระเบียงเศรษฐกิจตอนใต้ (Southern Economic Corridor : SEC) โดยเฉพาะการเชื่อมโยงด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างกันในอนุภูมิภาคภายใต้แผนงานความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion : GMS)



รูปที่ 1 แผนที่โครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสติงบตและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 กัมพูชา



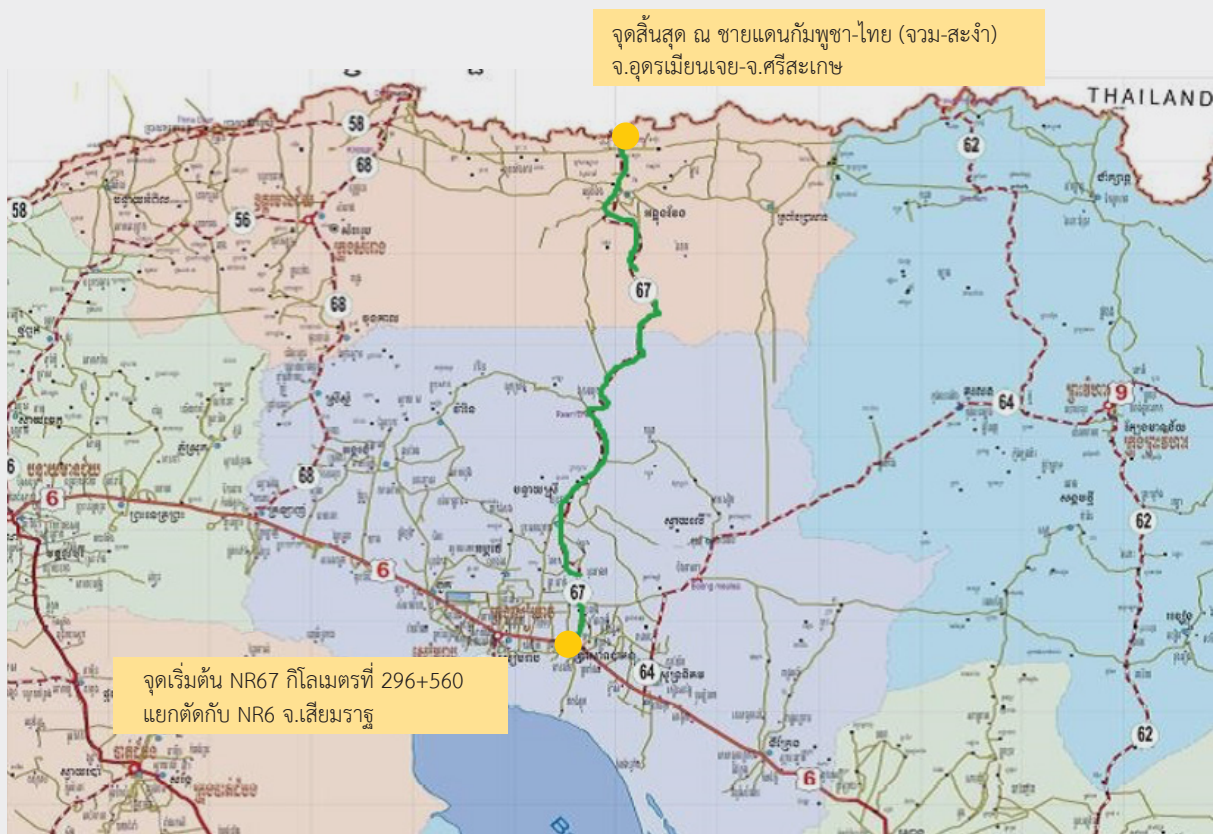
การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance)

งานศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียด โครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 67 (NR67)

(ช่วงเสียมราฐ-อันลองเวง-จาม/สะง่า) กัมพูชา

สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแบบให้เปล่า (Grant) แก่รัฐบาลกัมพูชา สำหรับการศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดของโครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 67 (NR67) (ช่วงเสียมราฐ-อันลองเวง-จาม/สะง่า) กัมพูชา ในวงเงิน 13.80 ล้านบาท ปัจจุบันได้ดำเนินการศึกษา แล้วเสร็จ และ สพพ. อยู่ระหว่างการประสานรัฐบาลกัมพูชาเพื่อจัดส่งหนังสือขอรับความช่วยเหลือ (Formal Request) สำหรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อพัฒนาเส้นทางที่กล่าวต่อไป

ถนน NR67 เป็นถนนสายสำคัญที่เชื่อมโยงระหว่างไทยกับกัมพูชา ซึ่งเมืองเสียมราฐถือเป็นเมืองท่องเที่ยวที่สำคัญของกัมพูชา ดังนั้น หากมีการปรับปรุงเส้นทางดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนการกระตุ้นทางเศรษฐกิจของประเทศ อาทิ การส่งเสริมการพัฒนาให้เกิดเส้นทางท่องเที่ยว การปรับปรุงระบบการขนส่ง การลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง การขนส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าการค้าบริเวณแนวชายแดนระหว่างสองประเทศ



รูปที่ 2 แผนที่โครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 67 (NR67)
(ช่วงเสียมราฐ-อันลองเวง-จาม/สะง่า) กัมพูชา



สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance : FA) และทางวิชาการ (Technical Assistance : TA) แก่ สปป.ลาว รวมทั้งสิ้นจำนวน 2 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง เพื่อส่งเสริมการเชื่อมโยงในอนุภูมิภาค โดยมีรายละเอียดดังนี้

การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance)

โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สปป.ลาว

โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สปป.ลาว เป็นโครงการเพื่อพัฒนาการเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมกับประเทศเพื่อนบ้าน ภายใต้กรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion : GMS) และยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิรวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (ACMECS) ซึ่งจะเป็ประโยชน์ในการสนับสนุนระบบโลจิสติกส์ระหว่างประเทศไทย และ สปป.ลาว



รูปที่ 3 แผนที่โครงการ และภาพจำลองโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สปป.ลาว

โครงการดังกล่าวมีแนวเส้นทางเริ่มต้นจากตำบลโคสี อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ ผ่านด่านสากลไทย-สปป.ลาว ข้ามไปยังบ้านกล้วย เมืองปากซัน แขวงบอลิคำไซ สปป.ลาว ทั้งนี้ ประมาณการค่าใช้จ่าย (ค่างานก่อสร้างและค่าที่ปรึกษา) แบ่งตามความรับผิดชอบซึ่งแบ่งออกเป็น ค่าใช้จ่ายในฝั่งไทย จำนวน 2,630 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในฝั่ง สปป.ลาว จำนวน 1,300 ล้านบาท และจะใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง 36 เดือน โดยมีกรมทางหลวงเป็นหน่วยงานหลักของประเทศไทย และกรมขั้วทางเป็นหน่วยงานหลักของ สปป.ลาว โดย สพพ. เป็นผู้สนับสนุนเงินกู้เงื่อนไขผ่อนปรนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการดังกล่าวในฝั่ง สปป.ลาว

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้กระทรวงคมนาคม โดยกรมทางหลวง ดำเนินโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สปป.ลาว ในส่วนของขอบเขตงานในฝั่งประเทศไทย วงเงินรวม 2,630,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติให้ สพพ. ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ สปป.ลาว เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สำหรับงานในฝั่ง สปป.ลาว วงเงินกู้รวม 1,380,067,000 บาท ค่าใช้จ่ายในส่วนขอบเขตงานฝั่ง สปป.ลาว รวมถึงค่าบริหารจัดการและค่าธรรมเนียมต่างๆ

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 กระทรวงการเงิน สปป.ลาว ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สปป.ลาว กับ สพพ. ในรูปแบบเงินกู้เงื่อนไขผ่อนปรน วงเงินรวม 1,380,067,000 บาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี ระยะเวลาชำระหนี้ 30 ปี (ระยะเวลาปลอดหนี้ 7 ปี) โดยมีเงื่อนไขให้ใช้สินค้าและบริการจากประเทศไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าสัญญา และผู้รับเหมาหลักและที่ปรึกษาหลักต้องเป็นนิติบุคคลสัญชาติไทย รวมทั้งกฎหมายที่ใช้บังคับสำหรับสัญญาเงินกู้คือกฎหมายไทย



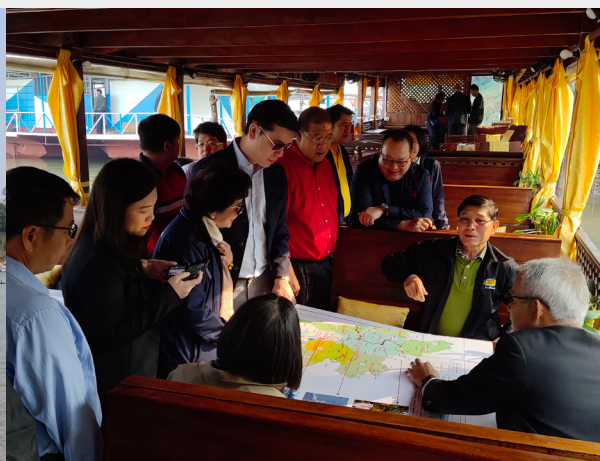
การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance)

งานออกแบบรายละเอียด (Detailed Design) โครงการก่อสร้างสะพานเชียงแมน-หลวงพระบาง สปป.ลาว

ที่ผ่านมา สฟพ. ได้ให้ความช่วยเหลือโครงการก่อสร้างถนนเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน (4B) ระยะทางรวมประมาณ 114 กิโลเมตร เพื่อเชื่อมโยงการท่องเที่ยวและอำนวยความสะดวกด้านการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดน่านและเมืองหลวงพระบาง ซึ่งเป็นเมืองมรดกโลก การก่อสร้างถนนดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562 อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันการเดินทางจากจังหวัดน่านมายังเมืองหลวงพระบาง ผ่านถนนดังกล่าวยังต้องอาศัยแพขนานยนต์เพื่อข้ามแม่น้ำโขงจากฝั่งเมืองเชียงแมนมายังเมืองหลวงพระบาง ซึ่งทำให้เสียเวลาในการเดินทางโดยเฉพาะช่วงเวลาเร่งด่วน ดังนั้น สฟพ. จึงได้ตระหนักถึงปัญหาที่จะเกิดขึ้น จึงได้หารือกับ สปป.ลาว เพื่อคลี่คลายอุปสรรคดังกล่าว โดยทั้งสองฝ่ายเห็นถึงความจำเป็นในการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำโขงเพื่อเชื่อมต่อถนนเมืองหงสา-บ้านเชียงแมนกับเมืองหลวงพระบาง และต่อมากกระทรวงการเงิน สปป.ลาว ได้ขอรับความช่วยเหลือทางวิชาการเพื่อศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detailed Design) โครงการก่อสร้างสะพานเชียงแมน-หลวงพระบาง สปป.ลาว ดังกล่าว

สฟพ. ได้ดำเนินการจัดทำขอบเขตการศึกษาออกแบบร่วมกับ สปป.ลาว และได้ดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างดำเนินการออกแบบรายละเอียดและลงนามในสัญญาจ้างกลุ่มบริษัท เอส ที เอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (บริษัทหลัก) ร่วมกับ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ ในวงเงิน 23,990,000 บาท เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 สฟพ. จึงได้ชะลอการเริ่มปฏิบัติงานศึกษาออกแบบดังกล่าวไว้ก่อน เนื่องจากการศึกษาออกแบบดังกล่าวมีความจำเป็นต้องเดินทางไปยัง สปป.ลาว เพื่อสำรวจและเก็บข้อมูลในพื้นที่โครงการ

ทั้งนี้ สะพานเชียงแมน-หลวงพระบาง เป็นสะพานข้ามแม่น้ำโขงที่เชื่อมต่อกับถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมนกับถนนหมายเลข 13 (แม่น้ำโขงมีความกว้างประมาณ 540 เมตร) ซึ่งจะช่วยสนับสนุนจุดมุ่งหมายของโครงการก่อสร้างถนนเมืองหงสา-บ้านเชียงแมนในการเชื่อมโยงเส้นทางการท่องเที่ยวทางบกจากจุดผ่านแดนถาวรบ้านห้วยโก๋น อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.น่าน ไปยังเมืองหลวงพระบาง ซึ่งเป็นเมืองมรดกโลกได้อย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในการเชื่อมโยงการคมนาคมระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน อันจะเป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ของประชาชนของทั้งสองประเทศ



รูปที่ 4 การศึกษาดูงานในโครงการก่อสร้างสะพานเชียงแมน-หลวงพระบาง สปป.ลาว



สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)

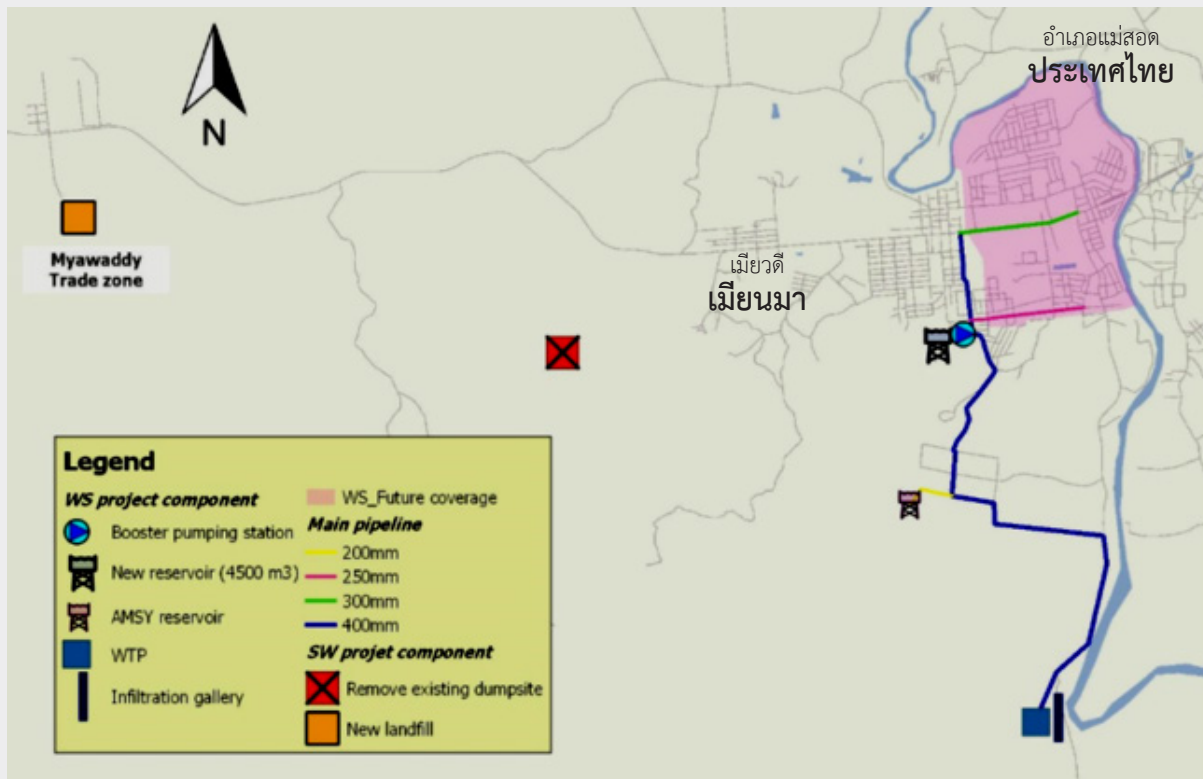


ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance : FA) และทางวิชาการ (Technical Assistance : TA) แก่เมียนมา รวมทั้งสิ้นจำนวน 3 โครงการ ในสาขาการพัฒนาพื้นที่และเมือง สาขาล้งงาน และสาขาการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง ซึ่งจะช่วยส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของพื้นที่โครงการและพื้นที่ใกล้เคียง สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจระหว่างกันในอนาคต ตลอดจนช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่โครงการและพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance)

1. โครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียบเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ระยะที่ 3 ในส่วนของเมืองเมียวดี (การปรับปรุงระบบน้ำประปา และการพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะ) เมียนมา

สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับโครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียบเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ระยะที่ 3 ในส่วนของเมืองเมียวดี (การปรับปรุงระบบน้ำประปา และการพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะ) เมียนมา ในรูปแบบคู่ขนาน (Parallel-financing) ร่วมกับธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) ในวงเงิน 777.77 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงระบบน้ำประปาด้วยการก่อสร้างสถานีสูบน้ำดิบ โรงบำบัดน้ำเสีย อ่างเก็บน้ำและติดตั้งโครงข่ายการจ่ายน้ำประปา รวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะ โดยการจัดหาเครื่องมือสำหรับจัดเก็บขยะ ก่อสร้างเตากำจัดขยะมูลฝอยติดเชื่อมจากโรงพยาบาล โรงงานผลิตปุ๋ยจากขยะ และปรับปรุงกระบวนการฝังกลบขยะ โดยโครงการดังกล่าวจะช่วยลดระดับความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงน้ำประปาของประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่โครงการ ช่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำบริเวณริมแม่น้ำเมย ลดความเสี่ยงจากสารเคมีในขยะที่ปนเปื้อนอยู่ในสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างบรรยากาศในการประกอบธุรกิจเพื่อดึงดูดผู้ประกอบการไทยไปลงทุนในเมียนมา ตลอดจนพัฒนาห่วงโซ่การผลิตที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้แผนการพัฒนาเมืองคู่แฝด “เมียวดี-แม่สอด”



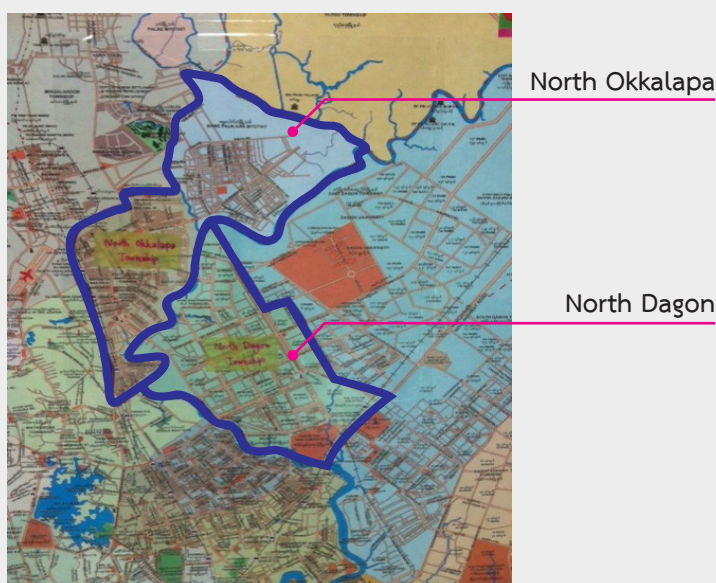
รูปที่ 5 แผนที่โครงการโครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียบเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงระยะที่ 3 ในส่วนของเมืองเมียวดี เมียนมา



2. โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เขต North Okkalapa และเขต North Dagon) เมียนมา

สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่รัฐบาลเมียนมา สำหรับโครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เขต North Okkalapa และเขต North Dagon) เมียนมา ในวงเงิน 1,458.25 ล้านบาท

โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยระดับแรงดัน 66/33 kV หรือ 66/11 kV จำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย สถานีไฟฟ้าย่อย North Okkalapa สถานีไฟฟ้าย่อย Wai Bar Gi และสถานีไฟฟ้าย่อย Shwe Pauk Kan และติดตั้ง/ปรับปรุงสายส่งไฟฟ้า ระดับแรงดัน 11 kV และหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้า 30 MVA โดยโครงการดังกล่าวจะช่วยปรับปรุงความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่โครงการให้สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประชาชนและนักลงทุนในพื้นที่โครงการได้ ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดึงดูดนักลงทุนชาวไทยเข้าไปลงทุนในเมียนมาเพิ่มขึ้น ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่โครงการ ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเมียนมาต่อไป



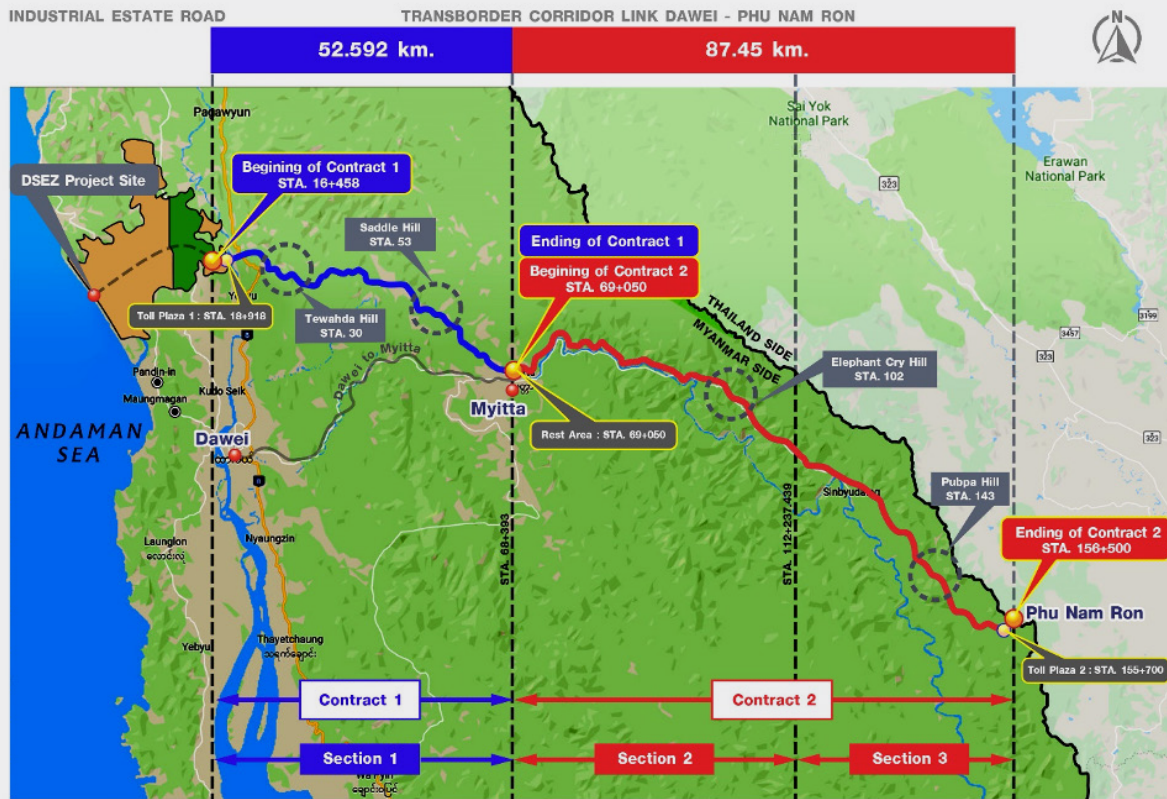
รูปที่ 6 แผนที่โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เขต North Okkalapa และเขต North Dagon) เมียนมา

โครงการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance)

งานสำรวจและออกแบบรายละเอียด โครงการปรับปรุงถนนสองช่องทางเชื่อมพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายสู่ชายแดนไทย-เมียนมา

สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่รัฐบาลเมียนมา สำหรับการสำรวจและออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงถนนสองช่องทางเชื่อมพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายสู่ชายแดนไทย-เมียนมา วงเงิน 18.35 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองผลการศึกษาจากฝ่ายไทยเพื่อนำไปสู่การพิจารณาให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่รัฐบาลเมียนมา สำหรับโครงการดังกล่าวได้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564





รูปที่ 7 แผนที่โครงการปรับปรุงถนนสองช่องทางเชื่อมพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายสู่ชายแดนไทย-เมียนมา (เมียนมา)

โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนความเหมาะสมของโครงการในด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม และแบบรายละเอียดเดิม และสำรวจออกแบบรายละเอียดใหม่ในส่วนที่ต้องการปรับปรุงแบบก่อสร้างของถนนขนาดสองช่องทางจราจรเดิม เพื่อเชื่อมพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายสู่ชายแดนไทย-เมียนมา ตลอดจนประเมินราคาค่าก่อสร้างและจัดเตรียมเอกสารการประกวดราคาทั้งหมดของโครงการให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันของถนน ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายและพื้นที่โครงการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนแม่บทการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมขนส่งของอาเซียน (ASEAN Connectivity) ที่สนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อการพัฒนาความเชื่อมโยงตามแนวระเบียงเศรษฐกิจตอนใต้ของแผนงานการพัฒนาความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (GMS Southern Economic Corridor : SEC) เพื่อเป็นประตูการค้าฝั่งตะวันตกของภูมิภาค เชื่อมอาเซียนกับโลกตะวันออกและโลกตะวันตก นอกจากนี้ ยังเชื่อมต่อการพัฒนาตามแนวระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) จากพื้นที่ฝั่งทะเลภาคตะวันออกของไทยไปยังพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายของเมียนมา และจะทำให้เกิดการส่งเสริมและการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ



การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน



การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การบริหารเงินให้มีประสิทธิภาพและพอเพียงกับการดำเนินงาน

คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ได้อนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 วงเงิน 902,764,778.29 บาท โดยมีแหล่งที่มาของงบประมาณ ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 337,327,800.00 บาท เงินสะสมของ สพพ. จำนวน 562,667,678.29 บาท และกู้เงินจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,769,300.00 บาท โดยผลจากการเบิกจ่ายเงินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ปรากฏว่า สพพ. เบิกจ่ายเงินไปทั้งสิ้น จำนวน 870,289,182.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.40 ของกรอบวงเงินที่ คพพ. อนุมัติ

สำหรับการบริหารเงินทุนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. สามารถบริหารเงินและได้รับดอกผล จำนวนทั้งสิ้น 30,443,763.02 บาท โดยได้รับอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.83 ต่อปี ซึ่งสามารถบริหารเงินสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ตอนต้นปีงบประมาณ (ประมาณการไว้ จำนวน 18,800,000.00 บาท) โดย ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. มียอดเงินคงเหลือ จำนวน 2,005,443,533.68 บาท



แผนปรับโครงสร้างหนี้ของ สพพ. ในปี พ.ศ. 2563

แนวทางการดำเนินงานตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ของ สพพ.

การดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ระยะสั้นของ สพพ. สามารถดำเนินการได้หลายรูปแบบ โดยหากสภาวะตลาดเอื้ออำนวยและมีต้นทุนที่ไม่สูงเกินไป สพพ. สามารถออกพันธบัตรระยะยาว 10-20 ปี เพื่อกำหนดต้นทุนที่ต่ำตลอดอายุสัญญา รวมถึงสามารถแก้ไขปัญหาความเสี่ยงด้าน Mismatch Maturity ได้ แต่หากเป็นช่วงที่อัตราดอกเบี้ยมีการปรับสูงขึ้น การออกตราสารหนี้ระยะยาวอาจจะดำเนินการได้ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เช่น อาจไม่สามารถออกพันธบัตรระยะยาว หรือได้ต้นทุนที่ไม่เหมาะสม ซึ่งในการดำเนินการ หากไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้พันธบัตรระยะยาวได้ สพพ. สามารถทำในรูปแบบอื่นได้ เช่น การ Reschedule สัญญาเดิมหรือการขอขยายอายุสัญญาการกู้ยืมเงินเพื่อ Refinance จากสถาบันการเงินอื่น และการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. มีแผนการออกพันธบัตรเพื่อปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการก่อสร้างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน (เมืองจอมเพชร แขวงหลวงพระบาง) สปป.ลาว เพื่อทดแทนเงินกู้ระยะสั้นของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,549,209,384.80 บาท



แผนปรับโครงสร้างหนี้ของ สพพ. ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2564 - 2568)

สพพ. ได้จัดทำแผนการออกพันธบัตรเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2564-2568) เพื่อรองรับการดำเนินโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและลดความเสี่ยงทางการเงินของ สพพ. จำนวน 4 โครงการ วงเงินรวม 2,800 ล้านบาท โดย สพพ. จะดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้เฉพาะโครงการที่มีการเบิกจ่ายแล้วเสร็จ โดยมีรายละเอียด ดังนี้



โครงการ	วงเงิน โครงการตาม มติ ครม. (บาท)	แผนการออกพันธบัตรฯ ในระยะ 5 ปี (พ.ศ.2564-2568) (บาท)					รวม (บาท)	อายุสัญญา ประเทศ เพื่อนบ้าน
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568		
1 พัฒนาจุดผ่านแดน ถาวรสตึงบตและ ถนนเชื่อมโยงไปยัง ถนนหมายเลข 5 กัมพูชา (กู้เงิน 100%)	928,110,681	-	900,000,000	-	-	-	900,000,000	25-ต.ค.-83
2 พัฒนถนนหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอ- บ้านโนนสะหวั้น- सानะคาม-บ้านวัง- บ้านน้ำสัง สปป.ลาว (ใช้เงินงบประมาณ 50% และเงินกู้ 50%)	1,826,500,000	-	-	900,000,000	-	-	900,000,000	25-เม.ย.-86
3 ก่อสร้างสะพานมิตรภาพ ไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ สปป.ลาว ใช้เงินงบ ประมาณ 50% และ เงินกู้ 50%)	1,380,067,000	-	-	-	-	690,000,000	690,000,000	20-ต.ค.-92
4 พัฒนาเมืองภายใต้ ระเบียบเศรษฐกิจ อนุภูมิภาคกลุ่ม แม่น้ำโขง ระยะที่ 3 ในส่วนของเมืองเมือวดี (การปรับปรุงระบบน้ำ ประปาและพัฒนาระบบ บริหารจัดการขยะ) เมียนมา (ใช้เงินงบ ประมาณ 50% และ เงินกู้ 50%)	777,770,000	-	-	-	-	310,000,000	310,000,000	15-พ.ย.-91
รวมประมาณการ ออกพันธบัตร (บาท)	4,912,447,681	-	900,000,000	900,000,000	-	1,000,000,000	2,800,000,000	เฉลี่ย 25 ปี



การจัดการเงินกู้จากแหล่งอื่นเพื่อลดภาระการพึ่งพางบประมาณแผ่นดิน

สำหรับการกู้เงินจากสถาบันการเงินภายในประเทศเพื่อรองรับโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน สพพ. มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดิน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. ได้กู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยกู้เงินจากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) สำหรับโครงการพัฒนถนนหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวั้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสัง สปป.ลาว วงเงิน 913,250,000 บาท อายุเงินกู้ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.65 ต่อปี ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563



๕๐ การจัดเก็บหนี้และการชำระหนี้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. การจัดเก็บหนี้

สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้านแล้วทั้งสิ้น 14,018,549,178.07 บาท เป็นเงินให้กู้ 11,927,594,315.18 บาท และเงินให้เปล่า 2,090,954,862.89 บาท โดยได้รับชำระคืนเงินต้นแล้ว 1,866,068,581.60 บาท และมียอดหนี้เงินต้นคงค้าง 10,061,525,733.58 บาท ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2563 สพพ. ได้ดำเนินการติดตามและจัดเก็บหนี้ครบถ้วนตามสัญญา โดยมีการเรียกเก็บจำนวน 44 ครั้ง คิดเป็นเงิน 389,770,587.42 บาท ประกอบด้วย เงินต้น 261,353,048.00 บาท และดอกเบี้ยรับ 128,417,539.42 บาท

2. การชำระหนี้

สพพ. ได้กู้เงินจากสถาบันการเงิน 2 แห่ง ประกอบด้วย 1) สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ 1 แห่ง คือ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) และ 2) ธนาคารพาณิชย์ 1 แห่ง คือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และกู้ยืมเงินโดยการออกพันธบัตรเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ระยะสั้นของ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ครั้งที่ 1 จำนวน 1,000,000,000.00 บาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.10 ต่อปี โดยในปีงบประมาณ 2563 สพพ. ได้ดำเนินการชำระหนี้จำนวน 8 ครั้ง จำนวน 86,123,106.68 บาท โดยสรุป ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ผลการชำระหนี้ฯ (บาท)		
		เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	รวม
(1) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.)		-	22,800,082.58	22,800,082.58
1	พัฒนาถนนสาย 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) (R67) กัมพูชา	-	11,516,504.57	11,516,504.57
2	พัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสตึงบตและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 กัมพูชา	-	51,699.68	51,699.68
3	พัฒนาถนนสาย 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) (R67) กัมพูชา	-	11,170,255.80	11,170,255.80
4	พัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสตึงบตและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 กัมพูชา	-	61,622.53	61,622.53
(2) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)		-	42,265,489.87	42,265,489.87
5	ก่อสร้างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน (เมืองจอมเพชร แขวงหลวงพระบาง) สปป.ลาว	-	19,494,234.12	19,494,234.12
6	ก่อสร้างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน (เมืองจอมเพชร แขวงหลวงพระบาง) สปป.ลาว	-	22,771,255.75	22,771,255.75
(3) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) นายทะเบียนพันธบัตร		-	21,057,534.23	21,057,534.23
7	พันธบัตรเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ครั้งที่ 1	-	10,471,232.87	10,471,232.87
8	พันธบัตรเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ครั้งที่ 1	-	10,586,301.36	10,586,301.36
รวมผลการชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (1) + (2) + (3) (บาท)		-	86,123,106.68	86,123,106.68

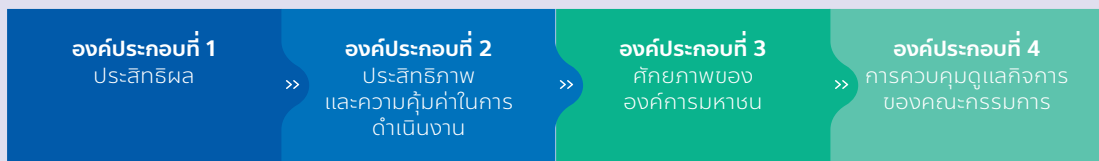


ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน ได้ร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และส่วนที่ 3 ตัวชี้วัด Monitor ดังนั้นองค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ดังนี้

ส่วนที่ 1

องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ดังนี้



ส่วนที่ 2

ตัวชี้วัดประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ได้แก่ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

ส่วนที่ 3

ตัวชี้วัด Monitor คือ ตัวชี้วัดที่แสดงผลกระทบ (Impact) จากการดำเนินงานขององค์การมหาชน เพื่อติดตามความสำเร็จขององค์การมหาชนเป็นรายปี (Monitoring KPI)

ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สพพ. ได้ขออุทธรณ์ตัวชี้วัดไปยังสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) เนื่องจากได้รับผลกระทบจาก COVID-19 คือ ตัวชี้วัดที่ 1.4 การประเมินผลลัพธ์โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 ปี (Post Evaluation) เนื่องจากมีการปิดด่านชายแดนที่ปรึกษาจึงไม่สามารถเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการได้ อย่างไรก็ตาม แม้จะมีอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามภารกิจหลัก แต่ สพพ. ยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่นและเต็มความสามารถ จึงทำให้ผลประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สพพ. ในภาพรวม อยู่ที่ 87.92 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก (ระดับ A)

ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สพพ. ได้คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งระดับผลการประเมิน (Rating Score) ของ สพพ. อยู่ที่ 88.62 คะแนน อยู่ในระดับดีมาก (ระดับ A)

ส่วนที่ 3 ตัวชี้วัด Monitor

ในปี พ.ศ. 2563 พิจารณาจากความสำเร็จของ สพพ. ในการผลักดันให้เกิดโครงข่ายความเชื่อมโยงด้านโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง เพื่ออำนวยความสะดวก ลดระยะเวลา และต้นทุนในการขนส่ง (โครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 67 (NR67) ช่วงเสียมราฐ-อันลองเวง-จวม/สะงำ ราชอาณาจักรกัมพูชา) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประสานรับ Formal Request จากฝ่ายกัมพูชา



แนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. ได้ตระหนักถึงภารกิจขององค์กรและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้ จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission : COSO) มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของ สพพ. เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวมให้เกิดความมั่นใจว่า สพพ. มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้บรรลุผลตามเป้าหมายและตัวชี้วัดขององค์กรในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้จากสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป และ สพพ. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนในการดำเนินงาน จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร โดยระบุโครงการ/กิจกรรมตอบสนองความเสี่ยงระดับองค์กร แต่ละความเสี่ยงพร้อมกำหนดกรอบระยะเวลา และผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานที่ชัดเจน

แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สพพ. ได้คัดเลือกโครงการที่มีความเสี่ยงสำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กร จำนวน 6 ด้าน ประกอบด้วย (1) การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) วินัยการเงินการคลัง พ.ศ. 2561 (2) การพัฒนาระบบข้อมูลที่สำคัญเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การประเมินความเสี่ยงรายประเทศ (Country Risk) (3) การพัฒนาระบบการติดตามและตรวจสอบคุณภาพโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการในเชิงวิศวกรรม (4) การพัฒนาระบบการบริหารเงินทุนตาม พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลัง พ.ศ. 2561 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 เรื่องหลักเกณฑ์การกู้ยืมเงิน การถือหุ้น/ร่วมทุนจำหน่ายทรัพย์สินเป็นสัญญา (5) การพัฒนาระบบกฎหมายที่เกี่ยวข้องตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 และ (6) การกำกับกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. คู่ครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และ พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ซึ่ง สพพ. สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงของ สพพ. ลดลงจากระดับสูงมาอยู่ที่ระดับปานกลาง-ค่อนข้างต่ำ



แผนการดำเนินงานของ สพพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) จำนวน 33 กิจกรรม ซึ่งกำหนดขึ้นภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี ของ สพพ. โดย Action Plan ดังกล่าวยังคงมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2565) และแผนแม่บทด้านการต่างประเทศ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

วิสัยทัศน์ :

เป็นองค์กรชั้นนำในการร่วมพัฒนาและ
สร้างการเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืน



พันธกิจ :

- 1) เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายด้านความร่วมมือทางการเงินและทางวิชาการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและมุ่งสู่การเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืนสำหรับประเทศในภูมิภาคเอเชีย
- 2) บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม และองค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศ ในการร่วมพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิต ผ่านการขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน



เป้าหมายหลัก :

- 1) พัฒนาความช่วยเหลือและความร่วมมือทางการเงินเพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในภูมิภาคเอเชีย
- 2) เป็นหน่วยงานคลังสมอง (Think Tank) ที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอเชิงนโยบายในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- 3) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและต่างประเทศ
- 4) ยกระดับการบริหารองค์กรเพื่อให้สามารถปรับตัวได้อย่างสอดคล้องกับพลวัตทางสังคมที่กำลังเปลี่ยนแปลงและยุทธศาสตร์ของชาติ





ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาความช่วยเหลือและความร่วมมือทางการเงิน

แผนปฏิบัติการเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ที่ 1 ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่ (1) ยกระดับกระบวนการความร่วมมือทางการเงินและพัฒนาเครื่องมือทางการเงิน รวมถึงขยายกรอบเงินรวมให้สอดคล้องกับภารกิจของ สฟพ. ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และ (2) จัดทำกรอบประเมินความเสี่ยงของประเทศเป้าหมายที่ให้ความช่วยเหลือ รวมถึงความยั่งยืนทางการเงินของ สฟพ. ในการดำเนินการตามภารกิจหลักอย่างยั่งยืน โดย สฟพ. ได้กำหนดให้มีการดำเนินงาน จำนวน 9 กิจกรรม อาทิ การศึกษาเครื่องมือทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับการระดมทุนเพื่อรองรับโครงการของ สฟพ. ตลอดจนเครื่องมือเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างหนี้ของ สฟพ. ให้มีประสิทธิภาพ การจัดทำความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้านในอนาคต การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (TA) แก่ประเทศเพื่อนบ้านตามแผนงานโครงการความร่วมมือเพื่อการพัฒนาแก่ประเทศกัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (FA) แก่ประเทศเพื่อนบ้านตามผลการศึกษาความเหมาะสม และการประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการที่แล้วเสร็จ (โครงการพัฒนาระบบประปา 5 แห่ง ใน สปป.ลาว) ทั้งนี้ สฟพ. ได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ระยะ 20 ปี เช่น การศึกษาวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินของ Development Partners อื่นๆในภูมิภาค เพื่อเสนอแนะเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของ สฟพ. และการประเมินความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของ สฟพ. ให้สอดคล้องกับหลักการ Responsible Business Conduct (RBC) เป็นต้น



ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนางค์ความรู้ด้านการพัฒนาระหว่างประเทศ

แผนปฏิบัติการเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ที่ 2 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ ได้แก่ (1) พัฒนางค์ความรู้ด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อต่อยอดการพัฒนาและลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำหรับประเทศคู่พัฒนา (2) สร้างเครือข่ายการวิจัยเชิงนโยบายเพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพ และ (3) เผยแพร่และสื่อสารองค์ความรู้ด้านโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพ โดย สฟพ. ได้กำหนดให้มีการดำเนินงาน จำนวน 7 กิจกรรม อาทิ การจัดทำฐานข้อมูลโครงการของ สฟพ. ที่มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของ สฟพ. และแผนพัฒนาเศรษฐกิจ รวมถึงยุทธศาสตร์ระดับชาติที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงฐานข้อมูลและรูปแบบการเผยแพร่ข้อมูลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาของ สฟพ. และข้อมูลที่สำคัญของ สฟพ. (ข้อมูลโครงการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการและทางการเงิน) และการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนในพื้นที่โครงการถนนหงสา-เชียงแมน สปป.ลาว ทั้งนี้ สฟพ. ได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี เช่น การจัดงานวิจัย เรื่อง "พลวัตของ Supply Chain ในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขงและนัยต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน" การจัดกิจกรรม “NEDA Talk in Uni” เพื่อเผยแพร่บทบาทและภารกิจของ สฟพ. และการศึกษาวิธีการดำเนินงานตามแนวทาง Responsible Business Conduct (RBC) เป็นต้น



ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือ

แผนปฏิบัติการเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ที่ 3 ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่ (1) สร้างพันธมิตรโดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานในไทยเพื่อให้มีแผนการให้ความช่วยเหลือ/แผนความร่วมมือทั้งทางการเงินและวิชาการอย่างมีความเชื่อมโยงและบูรณาการ และ (2) ทำงานร่วมกับพันธมิตรภายใต้แผนการให้ความช่วยเหลือ/แผนความร่วมมือทั้งทางการเงินและวิชาการอย่างมีความเชื่อมโยงและบูรณาการ โดย สฟพ. ได้กำหนดให้มีการดำเนินงาน จำนวน 5 กิจกรรม อาทิ การร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการนโยบายความร่วมมือทางเศรษฐกิจและวิชาการกับต่างประเทศ และคณะกรรมการนโยบายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ การบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้าน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับโครงการการจัดทำ Country Strategy ระหว่างปี 2564-2566 เพื่อปรับปรุงยุทธศาสตร์การให้ความช่วยเหลือประเทศเพื่อนบ้าน และทบทวนแผนงานโครงการ ภายหลังสถานการณ์ COVID-19 และการจัดทำแผนความร่วมมือเชิงบูรณาการร่วมกับกรมความร่วมมือระหว่างประเทศ (TICA) กระทรวงการต่างประเทศ ในการให้ FA และ TA แก่ประเทศเพื่อนบ้าน โดยการจัดทำแผนความร่วมมือที่กล่าว เป็นกิจกรรมที่ได้ริเริ่มใหม่ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี





ยุทธศาสตร์ที่ 4 กระบวนการบริหารองค์กร

แผนปฏิบัติการเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ที่ 4 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ได้แก่ (1) พัฒนาและส่งเสริมทรัพยากรมนุษย์ (2) เพิ่มสมรรถนะในการทำงาน กระบวนการทำงานด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน (3) สนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในทุกส่วนขององค์กร และ (4) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้าง Mindset สำหรับบุคลากรในเรื่องการยกระดับการบริหารองค์กร โดย สพพ. ได้กำหนดให้มีการดำเนินงาน จำนวน 12 กิจกรรม อาทิ การสรรหาและการคัดเลือกบุคลากร การพัฒนาบุคลากร เพื่อตอบสนองตามยุทธศาสตร์ การบริหารผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด (KPI) โดยใช้ Performance Management Framework ด้าน Controlling : Plan-Do-Check-Act การพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างระบบสารสนเทศ เพื่อบูรณาการฐานข้อมูลระบบสารสนเทศ (Front & Back Office) และการสร้างองค์กรคุณธรรม ทั้งนี้ สพพ. ได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี ได้แก่ การพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองตามยุทธศาสตร์ อบรมความรู้พัฒนาเครื่องมือในการดำเนินงานแบบสมัยใหม่ที่จำเป็นกับบุคลากร ทั้งในด้าน Hard skills และ Soft skills อาทิ ภาวะผู้นำ เทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารการเปลี่ยนแปลง รวมถึงทักษะภาษาต่างประเทศ การประเมินผลการปฏิบัติงานและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน การดำเนินการนำวิธีการวัดผลแบบกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objective and Key Results : OKRs) ระดับบุคคลมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน กระบวนการทำงาน และการจัดกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแบบ Resilient Organization

ทั้งนี้ ตามแผนปฏิบัติการที่กล่าวข้างต้น คพพ. ได้อนุมัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2564 แก่ สพพ. จำนวนทั้งสิ้น 1,821.9343 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสะสม สพพ. จำนวน 703.1003 ล้านบาท เงินกู้สถาบันการเงิน จำนวน 800.5557 ล้านบาท และเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 318.2783 ล้านบาท



ยุทธศาสตร์ 20 ปี ของ สพพ.
(พ.ศ. 2563 - 2582)



วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำในการร่วมพัฒนาและสร้างการเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืน”

N - Networking

E - Excellence

D - Driving Forward

A- Agility



พันธกิจ

1. เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายด้านความร่วมมือทางการเงินและทางวิชาการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และมุ่งสู่การเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืนสำหรับประเทศในภูมิภาคเอเชีย
2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม และองค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศ ในการร่วมพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิต ผ่านการขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์



พัฒนาความช่วยเหลือ
และความร่วมมือทาง
การเงิน
(Financial
Assistance and
Cooperation)

พัฒนาองค์ความรู้
ด้านการพัฒนา
ระหว่างประเทศ
(Think Tank)

บูรณาการ
ความร่วมมือ
(Policy Synergy)

ยกระดับ
การบริหารองค์กร
(Resilient
Organization)

เป้าหมายหลัก



1. พัฒนาความช่วยเหลือ
และความร่วมมือทาง
การเงินเพื่อพัฒนาและ
ยกระดับคุณภาพชีวิต
ของประชาชนใน
ภูมิภาคเอเชีย

2. การเป็นหน่วยคลัง
สมอง (ThinkTank)
ที่ให้คำปรึกษาและ
ข้อเสนอเชิงนโยบาย
การพัฒนาโครงสร้าง
พื้นฐาน

3. ประสานและบูรณาการ
ความร่วมมือกับ
หน่วยงานภายในและ
ต่างประเทศ

4. ยกระดับการบริหาร
องค์กรเพื่อให้สามารถ
ปรับตัวได้อย่าง
สอดคล้อง กับพลวัต
ทางสังคมที่ท้าทาย
และยุทธศาสตร์
ของชาติ





สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.)

123 อาคารชินทาวเวอร์ส เอ เอ ชั้น 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +662 617 7676 โทรสาร +662 671 7683

www.neda.or.th